

B06

B05

B

"Smart Pod"と呼ばれる宿泊ユニット。天井高2.3メートル、床面積3平方メートルの室内に備え付けられているのは、米国シェア1位のSerta(セータ)社製のセミダブルリクライニングベッド、ベッド下にはLL型のスーツケースも開いたまま収納可能な大容量キャビネットがある。



仕事をしたいときは、ミーティングルームも設けられたコワーキングスペースを利用する。「暮らすように泊まり、遊ぶように働き、働きながら旅する。」



20人の著名アーティストが自由な発想でアートを描いた「アートボッド」が20室用意されている。アーティストのファンだけでなく誰もがワクワクできる仕上がり。



セルフキッチン付きのラウンジ。朝食時はキッチンでパンが提供されるほか、コーヒーメーカーも自由に利用できる。

## 暮らす・泊まる・働く・遊ぶの 境界線がなくなる 未来のための宿泊施設

宿泊施設がテーマだという。ミレニアル世代（1980年代～90年代後半に生まれた人々）は、若年期にリーマン・ショックや格差問題などの厳しい社会問題のあおりを受けたことから、過去の世代とは異なる価値観や経済観念を持つとされる。また、初めてのデジタルネイティブ世代であり、SNSを通じた其感ベースのコミュニケーションを重視。所有に対する憧れが少なく、モノ消費ではなくコト消費への意識が強いといわれている。

自身も1982年生まれでミレニアル世代だという山崎氏は、利用者のターゲットをインバウンドや宿泊目的で統一するのではなく、あえて世代で区切った。その理由は、消費や所有などの価値観がこの世代を中心変わっているからだ。

「私たちは、合理性と自由と多様性を重視する世代です。そこで、この世代の特徴を使わないシャワーは共用にして、客室をコンパクトに。価格は抑えつつ、共用スペースを施設全体の2割と広く確保することで、ゆとりある滞在を実現した。また、テクノロジーの進化によって世界中どこでも自由に仕事ができるようになった背景を踏まえ、セルフキッチンやコワーキングスペースを用意。「暮らす」「働く」「遊ぶ」の垣根が曖昧で、働きながら旅をする自由なミレニアル世代のライフスタイルをサポートする。さらにSNSが浸透した昨今、人々の多様性を許容する考えは、ミレニアル世代を中心にますます広がってきている。そこで、ゲスト同士が交流できるラウンジを設

ホテルの名前どおり、コンセプトは未来志向のミレニアル世代が意識される。ザ・ミレニアルズを運営する株式会社グローバルエージェンツ代表取締役社長の山崎剛氏によると、このホテルは「ミレニアル世代による、ミレニアル世代のためのホテル」だという。山崎氏は、利用者のターゲットをインバウンドや宿泊目的で統一するのではなく、あえて世代で区切った。その理由は、消費や所有などの価値観がこの世代を中心変わっているからだ。

合理性の例でいえば、1日1、2回しか使わないシャワーは共用にして、客室をコンパクトに。価格は抑えつつ、共用スペースを施設全体の2割と広く確保することで、ゆとりある滞在を実現した。また、テクノロジーの進化によって世界中どこでも自由に仕事ができるようになった背景を踏まえ、セルフキッチンやコワーキングスペースを用意。「暮らす」「働く」「遊ぶ」の垣根が曖昧で、働きながら旅をする自由なミレニアル世代のライフスタイルをサポートする。

Creation & Innovation  
MF  
**FOCUS**  
ヒト・モノ・コト

July 2013

HOTEL

APP

ROBOT

iPod touchで操作可能な  
未来型カプセルホテル

文・らいら

# The Millennials Shibuya

<https://www.themillennials.jp/shibuya>



2018年3月、東京・渋谷に未来型カプセルホテル「ザ・ミレニアルズ(The Millennials)渋谷」がオープンした。テーマは「未来が見える宿泊体験」で、客室単価は6000円前後。2017年、京都河原町三条に開業した一号店に続く宿泊施設である。

カプセルホテルといえば、終電を逃したサラリーマンが一夜を明かすために利用する格安施設を想像する人もいるだろう。しかし、ザ・ミレニアルズが従来のカプセルホテルのイメージと一線を画すことは、4階のフロントに到着した瞬間にわかる。アーティスティックでスタイリッシュな内装、ラウンジのソファでMacBookを開き作業する外国人観光客たち、バルミューダの調理家電で統一されたセルフキッチン。毎日17時30分から1時間はフリー・ビールタイムが設けられている。

しかし、これらはザ・ミレニアルズが作り出す宿泊体験の一側面でしかない。このホテルには3つの「未来」が交差している。「コンセプト」「宿泊体験」「パックヤード」などの視点からでも、ワクワクする未来を覗くことができるのだ。

## ミレニアル世代の革新

ホテルの名前どおり、コンセプトは未来志向のミレニアル世代が意識される。ザ・ミレニアルズを運営する株式会社グローバルエージェンツ代表取締役社長の山崎剛氏によると、このホテルは「ミレニアル世代による、ミレニアル世代のためのホテル」だという。山崎氏は、利用者のターゲットをインバウンドや宿泊目的で統一するのではなく、あえて世代で区切った。その理由は、消費や所有などの価値観がこの世代を中心変わっているからだ。

合理性の例でいえば、1日1、2回しか使わないシャワーは共用にして、客室をコンパクトに。価格は抑えつつ、共用スペースを施設全体の2割と広く確保することで、ゆとりある滞在を実現した。また、テクノロジーの進化によって世界中どこでも自由に仕事ができるようになった背景を踏まえ、セルフキッチンやコワーキングスペースを用意。「暮らす」「働く」「遊ぶ」の垣根が曖昧で、働きながら旅をする自由なミレニアル世代のライフスタイルをサポートする。

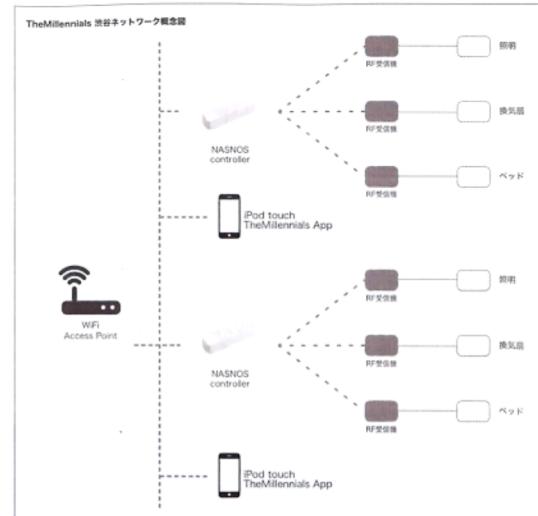
さらにSNSが浸透した昨今、人々の多様性を許容する考えは、ミレニアル世代を中心にもますます広がっている。そこで、ゲスト同士が交流できるラウンジを設



株式会社root代表取締役、デザインディレクターの西村和則氏(上)と、株式会社フィードティーラー代表取締役社長の大石裕一氏(左)。西村氏が主にアプリのUI／UXデザイン、大石氏がシステム構築での技術支援を行った。



130台iPod touchを1台ずつ客室に組付けるため、初期設定をQRコードを読み込むことで自動で行えるよう開発。手入力で2～3日かかっていた初期設定が、1日からすみ完了した。



ザ・ミレニアルズ渋谷のネットワークシステム図。無線を経由してiPod touch上のアプリ(The Millennialsアプリ)が株式会社NasnosのWi-Fiコンントローラ「CS8700」に命令を飛ばし、Wi-Fiコントローラは命令内容に従って、その先にあるRFモジュールにRF電波を発信する。RF受信モジュールが信号を受け取ったら照明やベッドなどを動かすという仕組みだ。



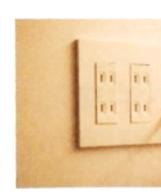
宿泊客は受付時にiPod touchを手渡される。専用アプリを使って、Smart Pod内のライトやファンのオン／オフ、ベッドのリクライニングなどが操作できる。また、iPod touchの裏面にはICチップのシールが貼ってあり、客室への入口となるエレベーター内のロックを解除するためのカードキー代わりになる。さらに、アプリの管理者モードでは、1フロアすべての客室を同時にチェックイン時のデフォルト設定に戻す機能がある。



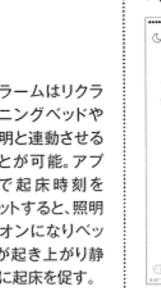
山崎剛 Takeshi Yamasaki

株式会社グローバルエージェンツ代表取締役社長。「文化創造企業」として、ホテル事業、ソーシャルアパートメント事業などを手がける。当初は、利用者のスマートフォンにアプリをダウンロードしてもらう方法も考えたというが、未来的な世界観の演出やアプリの開発コストを考慮した結果、iPod touchに統一したと言う。

## 最新テクノロジーに包まれた最先端の宿泊ユニットがワクワクする宿泊体験を生み出す



室内には、電源コンセントに加えて、USBやHDMIポートが用意されている。



アリーナでは室内照明のオン／オフや、ライトの明るさを調整できる。物理ボタンと違い、切り替え音を気にせず操作できて便利だ。また、プロジェクタの一部の部屋ではApple TVが使用でき、80インチのロールスクリーンに映像などを投影させて楽しめる。

### 客室のすべての操作はiPod touchで



### iPodタッチが力ギ

コミュニケーションを取れるような空間を提供している。そして、なにより未来志向のミレニアル世代に欠かせないのが、テクノロジーによるイノベーションだ。「テクノロジーは、合理性と自由度を高めるために不可欠なツール。より快適に、より楽しくワクワクする体験を提供するため、IoTやiPodタッチを取り入れています」

### QRコードで初期設定

デバイスにアップル製品を採用した理由を、山崎氏は「世界観を表現したいとき、アップル製品はあまりやすいのです。私がアップル信者なのもありますが」と笑う。企画当初はアップルウォッチ(Apple Watch)を採用したかったそうだが、直接身につけるものなので、衛生面や、宿泊客がうつかり持つってしまう可能性を考えた結果、iPodタッチを選んだそうだ。

専用アプリのUIやUXデザインを担当した株式会社root代表取締役の西村和則氏によると、アプリは直感的なデザインを重視して設計し、専用アプリ以外は操作できない「シングルアプリモード」で運用しているという。そのため、操作方法がわからないといった声はほとんどない。

パックヤードでもテクノロジーを活用することによってオペレーションの効率化が図られている。ザ・ミレニアルズ渋谷には、5～10階に渡って合計120もの客室があり、iPodタッチも予備デバイスを含めて130台ある。一台一台を個別にセッティングし、運用していくのは現実的でない。

この課題を解決するため、株式会社フィードティーラー代表取締役社長の大石裕一氏の技術支援によって、さまざまな機能が開発された。たとえば、アプリの管理者モードでは、1フロアの客室すべてのライトを一齊に消灯できるほか、1フロアすべての客室を、同時にチェックイン時のデフォルト設定に戻すことができる。

ほかにも、初期導入のプロセスを簡略化する「初期設定カード」が作られた。各客

室にはIPアドレスが割り当てられており、iPodタッチは1台ずつ個別のIPアドレスにつながっている。リモコンとなるiPodタッチは、該当するIPアドレスの客室に正しくコマンドを送らなければならない。しかし、120台すべてのデバイスに、IPアドレスを1台ずつ手入力するのは大変な作業だ。そこで、IPアドレスと部屋番号を自動で割り振るためのQRコードを作成。紙に印刷したQRコードをiPodタッチで読み込むだけで、それらの初期設定が完了するよう自動化した。iPodタッチが故障した際も、この初期設定カードを使えば、簡単に再設定できる。

1号店の京都では152室の初期設定に手作業で2～3日かかって、渋谷では1日からずつ完了したという。

今後について、山崎氏は「iPodタッチで滞在中の支払いが済ませられるなど、デバイスでできることが増やせるよう力を入れていきたいです」と語る。西村氏も「リモコンをソフトウェア化しているぶん、顧客のニーズに合わせて機能をアップデートしていく点が最大のメリット。客室からスタッフをメッシュ接続アリで呼ぶなどのアイデアもあります」と同調する。

近年はスマートスピーカーが注目を集めており、カプセルホテルでは声での操作は難しい。だからこそ、時代に逆行する形ではあるが、文字によるコミュニケーションには可能性がある。「いかに声を出さないで同様のユーチューバー体験を提供できるか。今後もさまざまなアプローチで、未来が垣間見えるような体験を提供していくたらと思います」と山崎氏。「未来的な未来が見える宿泊体験」もそう遠くない日に叶いそうだ。

バッケージでもテクノロジーを活用することでオペレーションの効率化が図られている。ザ・ミレニアルズ渋谷には、5～10階に渡って合計120もの客室があり、iPodタッチも予備デバイスを含めて130台ある。一台一台を個別にセッティングし、運用していくのは現実的でない。

この課題を解決するため、株式会社フィードティーラー代表取締役社長の大石裕一氏の技術支援によって、さまざまな機能が開発された。たとえば、アプリの管理者モードでは、1フロアの客室すべてのライトを一齊に消灯できるほか、1フロアすべての客室を、同時にチェックイン時のデフォルト設定に戻すことができる。

ほかにも、初期導入のプロセスを簡略化する「初期設定カード」が作られた。各客

室にはIPアドレスが割り当てられており、iPodタッチは1台ずつ個別のIPアドレスにつながっている。リモコンとなるiPodタッチは、該当するIPアドレスの客室に正しくコマンドを送らなければならぬ。しかし、120台すべてのデバイスに、IPアドレスを1台ずつ手入力するのは大変な作業だ。そこで、IPアドレスと部屋番号を自動で割り振るためのQRコードを作成。紙に印刷したQRコードをiPodタッチで読み込むだけで、それらの初期設定が完了するよう自動化した。iPodタッチが故障した際も、この初期設定カードを使えば、簡単に再設定できる。

1号店の京都では152室の初期設定に手作業で2～3日かかって、渋谷では1日からずつ完了したという。

今後について、山崎氏は「iPodタッチで滞在中の支払いが済ませられるなど、デバイスでできることが増やせるよう力を入れていきたいです」と語る。西村氏も「リモコンをソフトウェア化しているぶん、顧客のニーズに合わせて機能をアップデートしていく点が最大のメリット。客室からスタッフをメッシュ接続アリで呼ぶなどのアイデアもあります」と同調する。

近年はスマートスピーカーが注目を集めているが、カプセルホテルでは声での操作は難しい。だからこそ、時代に逆行する形ではあるが、文字によるコミュニケーションには可能性がある。「いかに声を出さないで同様のユーチューバー体験を提供できるか。今後もさまざまなアプローチで、未来が垣間見えるような体験を提供していくたらと思います」と山崎氏。「未来的な未来が見える宿泊体験」もそう遠くない日に叶いそうだ。